Prof. Dr. Josef Gochermann

Prof. Dr. Josef Gochermann * Königswall 16 * 48249 Dülmen

Bürgermeisterinnen und Bürgermeister im Kreis Coesfeld Landrat des Kreises Coesfeld

per Email

Königswall 16 48249 Dülmen Tel. (0 25 94) 9 87 87 Fax (0 25 94) 9 87 88 Mobil (0173) 51 90 269 Email politik@gochermann.de

09. September 2020

Digitalisierungsstrategie für den Kreis Coesfeld Empfehlungen der interkommunalen Arbeitsgruppe zur Umsetzungsstruktur

Sehr geehrter Landrat, sehr geehrte Bürgermeisterinnen, sehr geehrte Bürgermeister,

am 18. und 25.08.2020 fanden die abschließenden Sitzungen unserer Arbeitsgruppe zur Entwicklung der Digitalisierungsstrategie für den Kreis Coesfeld statt. In dieser Arbeitsgruppe haben Vertreterinnen und Vertreter aus den elf Städten und Gemeinden, des Kreises sowie der im Kreistag vertretenen Fraktionen mitgewirkt.

Zum einen haben wir uns mit der Finalisierung der Leitbilder sowie einer konsolidierten Liste von Projektvorschlägen befasst, die wir in den nächsten Jahren gemeinsam im Zuge der Digitalisierung im Kreis Coesfeld voranbringen wollen. Das Ergebnis dieses Teils der Beratungen ist als Anlage beigefügt. In einer Abschlusskonferenz wollen wir darüber Anfang 2021 nach Beginn der neuen Wahlperiode und der Neukonstituierung der politischen Gremien beraten und beschließen.

Die gemeinsame Erarbeitung einer Digitalisierungsstrategie stellt einen wichtigen Meilenstein für die Gestaltung des digitalen Wandels im Kreis Coesfeld dar, indem wir uns im Schulterschluss zwischen Kreis, Städten und Gemeinden sowohl auf die Zielsetzung als auch auf konkrete Maßnahmen verständigt haben, die wir in den nächsten Jahren angehen wollen.

Die gemeinsame Zielsetzung des Strategieprozesses und damit der Auftrag an unsere prozessbegleitende Arbeitsgruppe war und ist von Beginn an, dass der Strategieprozess nicht mit der Vorlage des Abschlussdokuments enden darf, sondern der Auftakt einer aktiven Gestaltung des digitalen Wandels im Kreis Coesfeld ist. Daher haben wir uns intensiv mit der Frage befasst, welcher Strukturen es im Kreis Coesfeld bedarf, damit die Umsetzung der Strategie erfolgreich gelingen kann und wir nicht Gefahr laufen, dass sie im Sande verläuft. Aus Sicht der Arbeitsgruppe sind dabei insbesondere fünf strukturelle Herausforderungen anzugehen:

- 1. Kümmerer für die Umsetzung von Projekten
- 2. Akquisition von Fördermitteln
- 3. Kommunikation nach innen und außen / Standortmarketing
- 4. Scouting/ "Trend-Beobachter"
- 5. Weiterentwicklung/ Fortschreibung der Digitalisierungsstrategie

Um die Effektivität (Schlagkraft und Sichtbarkeit) und die Effizienz (Ressourceneinsatz) einer erfolgreichen Umsetzung zu gewährleisten, hat die Arbeitsgruppe einvernehmlich folgende strukturelle Vorschläge erarbeitet:

- Bereitstellung angemessener personeller Ressourcen in den Städten und Gemeinden für die Umsetzung der Digitalisierungsstrategie – Lokale Digitalisierungsverantwortliche (CDOs)
- 2. Zusätzlich Bereitstellung personeller Ressourcen auf Kreisebene für überörtliche und koordinierende Aufgaben
- 3. Sicherstellung, dass im Jahr 2021 dieses wichtige Handlungsfeld aktiv angegangen werden kann
- 4. Hierfür Berücksichtigung der erforderlichen Ressourcen in den Haushaltsplänen für 2021, versehen mit Sperrvermerken bzgl. der finalen Verabschiedung der Digitalisierungsstrategie in den politischen Gremien

Nur mit ausreichenden personellen Ressourcen kann es uns gelingen, den digitalen Wandel im Kreis Coesfeld aktiv zu gestalten und die skizzierten Aufgaben in diesem wichtigen Zukunftsthema anzugehen. Mit der skizzierten Vorgehensweise kann es uns gelingen, trotz der anstehenden Kommunalwahlen direkt im Jahr 2021 in die aktive Umsetzung der Digitalisierungsstrategie einzusteigen.

Die Arbeitsgruppe – der ich aufgrund eines Kreistagsbeschlusses aus April 2019 als Sprecher vorstehe – hat mich gebeten, Ihnen diese Vorschläge zu unterbreiten und dafür zu werben, die notwendigen Ressourcen für die Umsetzung der Strategie in den Haushaltsplänen Ihrer Kommune zu berücksichtigen bzw. in die Haushaltsplanberatungen einzubringen. Aus unserer Sicht halten wir jeweils eine 0,5-Stelle für die Digitalisierungsverantwortlichen vor Ort und 1-2 Stellen auf Kreisebene für einen guten Richtwert.

Für Rückfragen und ergänzende Informationen zu den Empfehlungen der Arbeitsgruppe stehen Ihnen Mathias Raabe vom Kreis Coesfeld sowie Dr. Jürgen Grüner und Jochen Wilms von der wfc gerne zur Verfügung.

Mit besten Grüßen,

Prof. Dr. Josef Gochermann

Vorsitzender des Ausschusses für Finanzen, Wirtschaftsförderung und Kreisentwicklung und Sprecher der AG Digitalisierung

Anlage